

PIANO PCL 2021-2024

INCONTRO OO.SS

ROMA, 19 MAGGIO 2021

Agenda

1

Piano 21-24

PANORAMICA GENERALE

2

Smistamento

- SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE
- LOW VALUE CONSIGNMENT

Posteitaliane

Posteitaliane

SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – OBIETTIVO

SITUAZIONE ATTUALE:

Il personale operativo in forza ai Centri di Smistamento, nel proprio turno di lavoro, svolge sia attività di movimentazione interna dei prodotti (spostamento carrelli/cassette, deposito/prelievo in stiva...) che attività di ripartizione (carico manuale su impianto e scarico prodotto da impianto, ripartizione manuale e tracciatura...)

OBIETTIVO:

Suddividere le attività di smistamento da quelle di movimentazione attraverso la creazione di due nuclei operativi:

- **LOGISTICA:** nuclei operativi che avranno il compito di gestire tutte le movimentazioni e le tracciature interne dei flussi;
- **PRODUZIONE:** nuclei operativi che avranno il compito di gestire tutte le attività di smistamento.

SMISTAMENTO

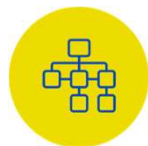
SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – VANTAGGI

Separazione tra logistica e produzione

Abilita il miglioramento
della modalità di lavoro
del personale di
smistamento attraverso:



Nuove **postazioni di lavoro** – a ridotto carico ergonomico
– grazie all’eliminazione di tutte le attività di
movimentazione (traino e spinta);



Semplificazione dei processi operativi e definizione di
ruoli chiari;

SMISTAMENTO

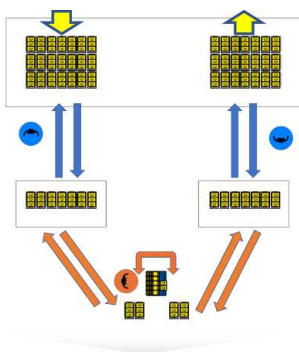
SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – FASI DEL PROGETTO

Evoluzione
sistema
logistico

Processi e
attività

Organizzazione

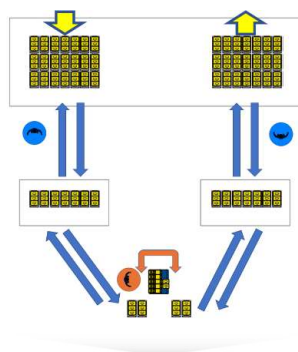
Modello Attuale



Unico ciclo di lavoro
(smistamento e
movimentazione)

Unica struttura di
Produzione

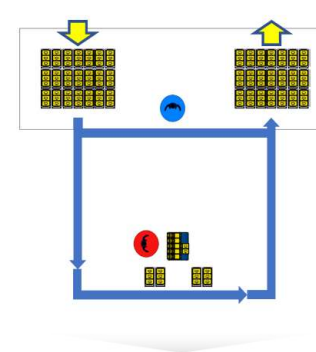
Modello Tecnico (sperimentale)



Separazione cicli, in:
1. Smistamento;
2. Movimentazione;

- ✓ Attuale contesto organizzativo con separazione movimentazione e smistamento;
- ✓ Miglioramento della qualità nella tracciatura interna;

Modello Organizzativo (target)



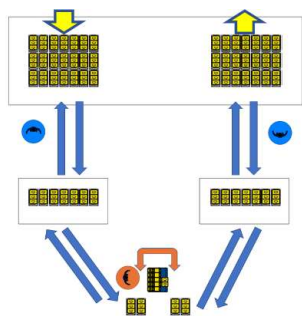
Riconfigurazione stive e PDL;
Aggiornamento cicli:
✓ Smistamento;
✓ Movimentazione;

Definizione delle **due strutture organizzative:**
✓ Produzione;
✓ Logistica e Trasporti;

SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – MODELLO TECNICO

Modello Tecnico (sperimentale)



Evoluzione
sistema
logistico

Processi e
attività

Organizzazione

Separazione cicli, in:

1. Smistamento;
2. Movimentazione;

- ✓ Attuale contesto organizzativo con separazione movimentazione e smistamento
- ✓ Miglioramento della qualità nella tracciatura interna

Azioni

- ✓ Definizione cicli e tempi di lavorazione delle attività produttive;
- ✓ Separazione dei cicli di lavorazione tra «ripartizione» e «movimentazione»;

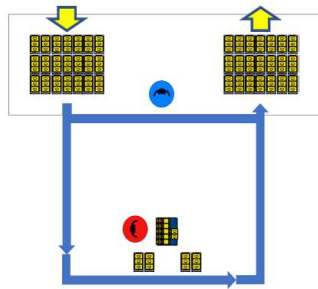
Come...

Organizzare i processi dedicando alle attività di movimentazione un insieme di addetti gestiti dal Responsabile di Produzione, che possono essere dedicati a specifici reparti oppure agire trasversalmente all'interno del CS

SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO

Modello Organizzativo (target)



Evoluzione
sistema
logistico

Processi e
attività

Organizzazione

Riconfigurazione stive e PDL;

Aggiornamento cicli:

- ✓ Smistamento;
- ✓ Movimentazione;

Definizione delle **due strutture organizzative:**

- ✓ Produzione
- ✓ Logistica e Trasporti

Azioni

- ✓ Evoluzione della struttura organizzativa dei CS;
- ✓ Creazione della struttura Logistica e Trasporti;

Come...

Attraverso un'unica gestione dei flussi logistici separata dalla produzione.

SMISTAMENTO

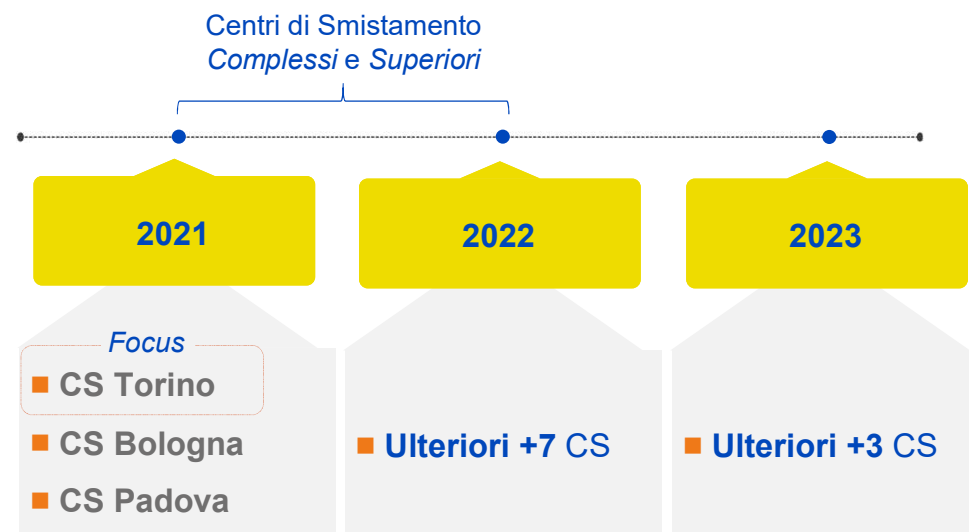
SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE: PIANO NAZIONALE

Perimetro: dettaglio

Il perimetro di applicazione prevede i **13 Centri di Smistamento** di seguito elencati:

CS TOTALI COINVOLTI (13)		
COMPLESSI (5)	SUPERIORI (5)	STANDARD (3)
TORINO	FIRENZE	ANCONA
ROMA	NAPOLI	GENOVA
BOLOGNA	BARI	VERONA
MILANO ROS.	CATANIA	
MILANO P.B.	PADOVA	

Piano Implementazione: 2021-2023



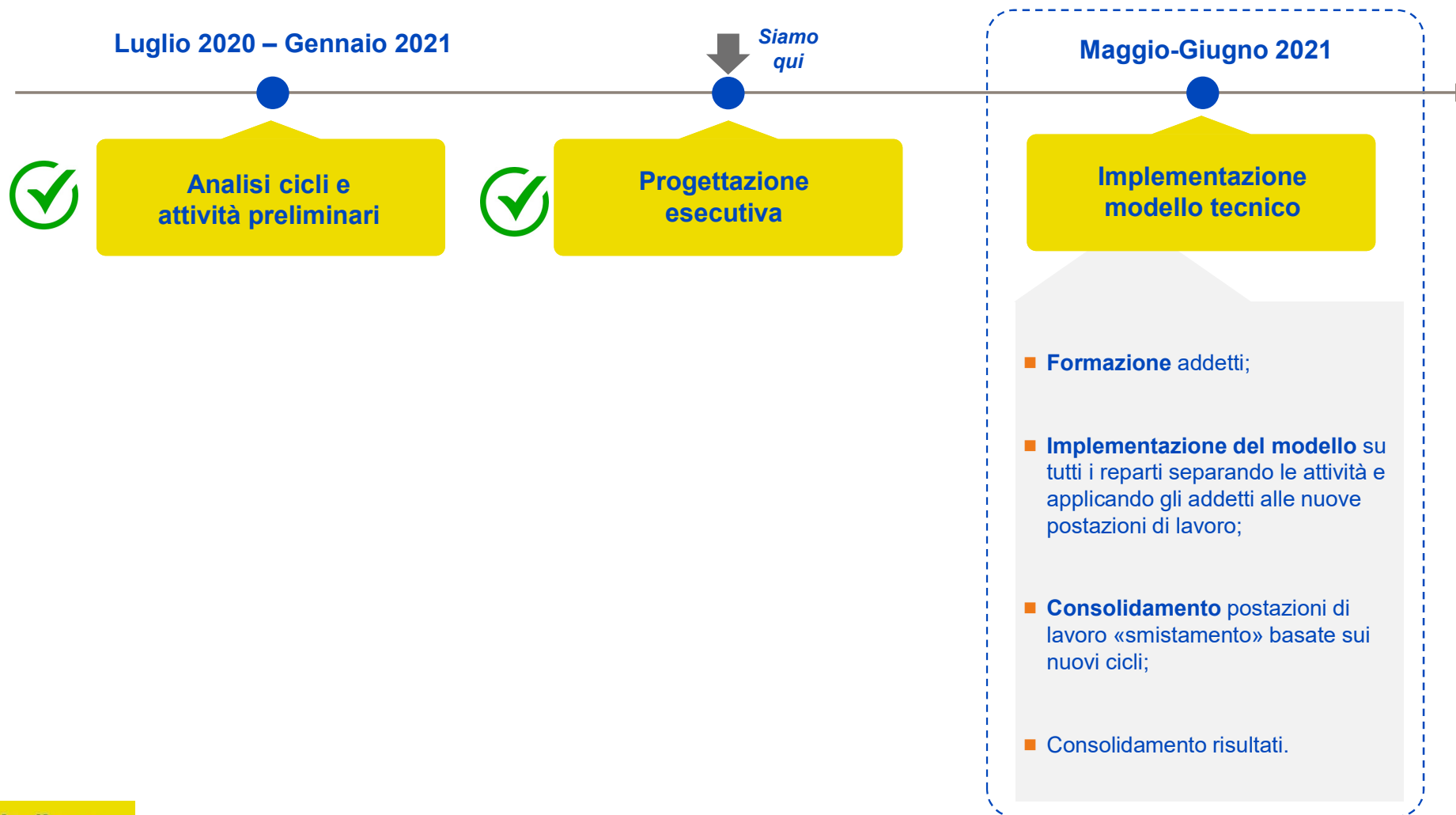
Caso studio: CS Torino

gli elementi di
approfondimento:

-
- 1** Il **Macro piano** delle attività e stato di avanzamento della **progettazione esecutiva**;
 - 2** Le prime **evidenze** e l'**applicabilità** del personale;
 - 3** Il **piano di implementazione** ipotizzato.
-

SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE: TORINO – MACROPIANO DELLE ATTIVITA'



SMISTAMENTO

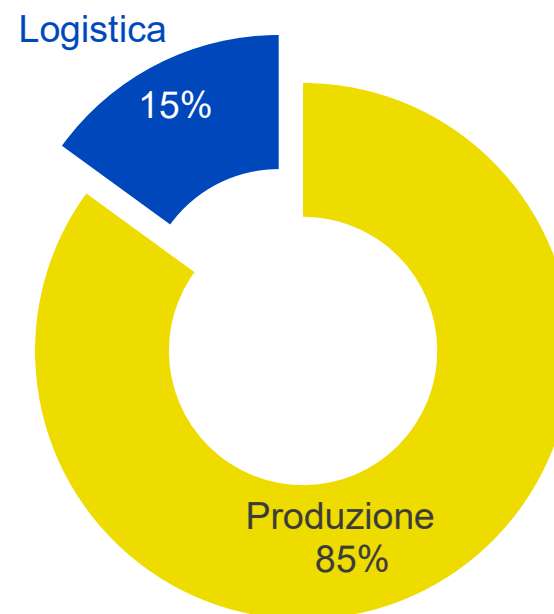
SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE: TORINO – EVIDENZE NUMERICHE

Progettazione Esecutiva:
il perimetro di riferimento

- **Il disaccoppiamento dei processi** di lavorazione coinvolge gli addetti presso il CS di Torino suddivisi per:
 - Flusso di «ripartizione»;
 - Flusso di «movimentazione»;
- **5 Reparti coinvolti:**
 - Arrivi e Partenze;
 - Indescritto 1;
 - Indescritto 2;
 - Ripartizione al PTL;
 - Registrata;
- **56 Postazione di Lavoro coinvolte;**

Progettazione Esecutiva:
% di applicazione del personale tra logistica e produzione

DISTRIBUZIONE PRODUZIONE – LOGISTICA*



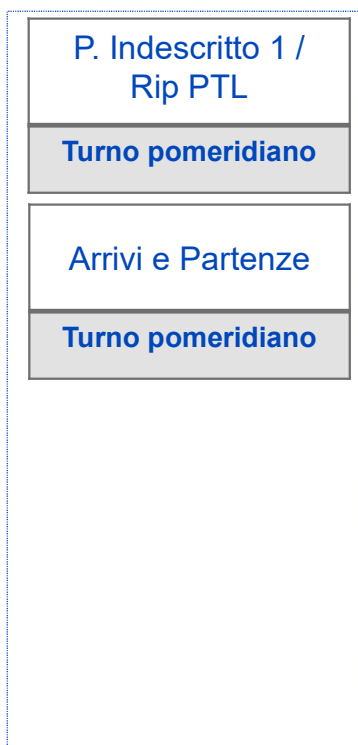
SMISTAMENTO

IMPLEMENTAZIONE CS TORINO: PIANO DI DETTAGLIO - REPARTI E TURNI

Un mese

Implementazione
graduale

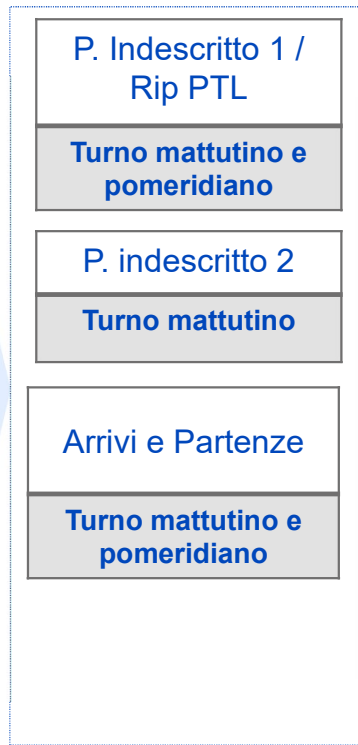
Step 1



Stato di
Avanzamento



Step 2



Step 3



Step 4



SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – PROSSIMI PASSI

Separazione tra logistica e produzione

i prossimi passi:

-
- 1** Implementazione modello tecnico separazione tra logistica e produzione nel CS di Torino;
 - 2** Avvio attività propedeutiche e successiva implementazione del modello tecnico nei CS di Bologna e Padova.
-

Agenda

1

Piano 21-24

PANORAMICA GENERALE

2

Smistamento

- SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE
- LOW VALUE CONSIGNMENT

Posteitaliane

LOW VALUE CONSIGNMENT

GENERALITÀ

Dettaglio

Descrizione del
Macro-Processo

Da **Luglio 2021** entreranno in vigore, per tutti i paesi europei, una serie di **normative** che modificheranno i processi di gestione dei **flussi internazionali** – da **extra UE** - di corrispondenza e pacchi (in/out), con impatti significativi in termini di processi, spazi e risorse da parte del Gruppo Poste.

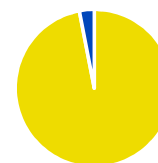
«Low Value
Consignment»

Obbligo della dichiarazione doganale e riscossione dell'IVA per tutti gli oggetti, anche postali, contenente merce di qualsiasi valore commerciale e provenienti da canale e-commerce (*Obbligo derivante da Direttiva IVA 2017/2455 - in vigore dal 01/07/2021*)

«Entry Summary
Declaration»

Obbligo della gestione della pre-autorizzazione, ai fini della sicurezza per l'ingresso nel territorio dell'Unione Europea, degli **oggetti contenenti merce di qualsiasi valore commerciale**. (*Obbligo derivante da modifica al Codice Doganale Comunitario (CCU): Entry Summary Declaration/ICS2 - Deployment Window 15/03/2021-01/10/2021*)

PRIMA



1%

prodotto soggetto ad IVA

DOPO



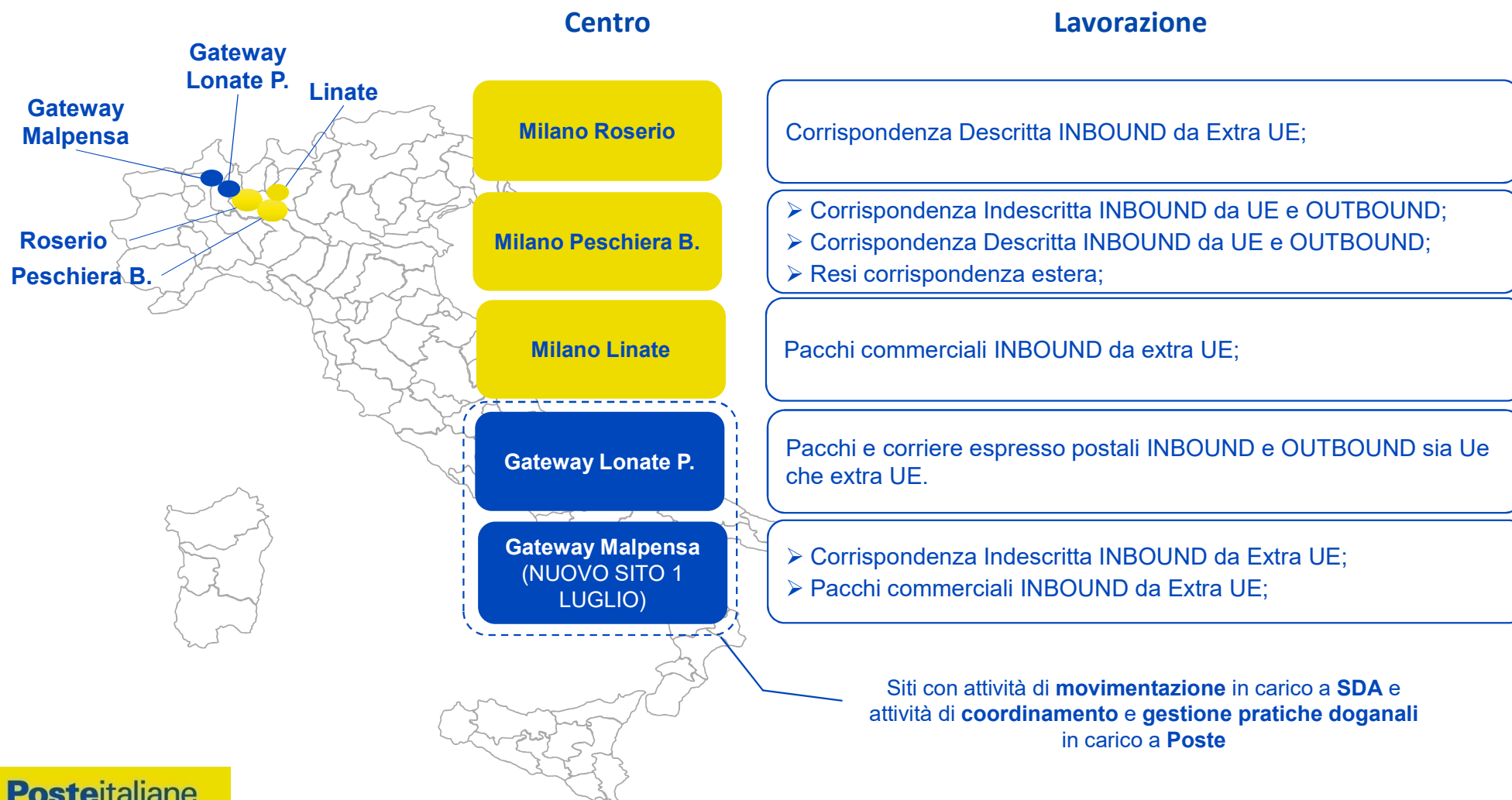
100%

prodotto soggetto ad IVA

Per far fronte all'impatto operativo dovuto dall'entrata del nuovo regime normativo, è stato modificato l'assetto logistico internazionale.

LOW VALUE CONSIGNMENT

ASSETTO LOGISTICO INTERNAZIONALE



LOW VALUE CONSIGNMENT

GATEWAY MALPENSA – FOCUS ORGANIZZAZIONE

Gateway Malpensa: Focus Organizzazione

